



Les leçons de l'Histoire...

Une Fédération qui évolue...

Le tricot, les chants et la belote qui, outre la réflexion, fédéraient les fondateurs chaque année, ne suffisent plus !!! La Fédération s'adapte ; elle veut être un outil de travail pour chaque association et un soutien sûr, une vraie mise en réseau. La Fédération répond professionnellement à la demande d'aide ou de soutien... mais peut aussi intervenir sur des signaux ou « clignotants ».

❏ **Rôle de prévention et de guide** : Bientôt (1995) il y a adhésion à un projet établi tous ensemble et auquel on se réfère, sans que ne soient remises en cause les particularités et les spécificités de chaque association. Le courant passe en permanence entre la Fédération et son Bureau, le Conseil d'Administration, les Présidents, Directeurs... en surmontant les conflits quand il le faut. Cela implique que tous les salariés, et plus particulièrement les cadres, connaissent bien l'outil dont ils disposent.

❏ Bientôt les Directeurs en 1987 se retrouvent en un collège fédéral qui leur permet, souvent un jour avant la réunion de tous, de partager les pratiques, soucis et joies propres à leurs charges, mais aussi de se connaître et de se soutenir ! Un « corps » se constitue ! Plus tard les Présidents se retrouvent en un **collège fédéral** qui leur permet de partager la spécificité de leurs responsabilités, voire de leurs problèmes, mais aussi de se connaître et de constituer un réseau d'échange de services et de savoirs... Ils quittent leur rôle de « faire valoir » des fondateurs, pour assumer de plus en plus pleinement, leur place d'administrateurs porteurs du projet associatif, employeurs et interfaces du directeur

❏ Aujourd'hui ces deux collèges, comme ceux des fondateurs, des anciens et des amis se trouvent représentés au sein du Conseil d'Administration de la Fédération où chacun n'est plus seulement ami, ancien, directeur ou président, mais **membre d'une Fédération** !

❏ Il ne s'agit donc pas d'un organe qui défendrait les intérêts corporatistes de telle ou telle « faction », Il ne s'agit pas plus d'un regroupement qui jugerait, sanctionnerait ou bénirait telle association « dominante », tel établissement qui serait « dans les petits papiers » !!

❏ **Le présent projet est un repère et un outil de cohérence** entre les membres d'une même fédération, Et pourtant les questions seront encore et toujours posées et les difficultés prêtes parfois à « mettre à mal » notre confiance et notre sens du partage, notre parole, notre écoute :

❏ Que faisons-nous ensemble ? Quelle transparence entre nous ?

❏ Entre droit à l'autonomie et devoir d'ingérence, quelles limites ?

❏ Entre enfermement sectaire et tolérance laxiste, quelles limites ?

pour une Fédération qui permette à chacun d'être mieux lui-même et nous permette à tous d'être mieux ensemble... Retissons les liens distendus !

